

Opis przedmiotu zamówienia

Wykonanie usługi polegającej na wykonaniu audytu z działalności prowadzonej przez Szpital w zakresie: działania bloków operacyjnych oraz sal pooperacyjnych (POP) – łącznie z zespołami anestezjologicznymi, Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii oraz oddziałów zabiegowych: Oddziału Chirurgii Ogólnej i Onkologicznej, Oddziału Chirurgii Urazowo – Ortopedycznej, Oddziału Okulistycznego i Oddziału Otolaryngologicznego.

Celem audytu jest:

- 1) ocena bieżącej działalności komórek objętych audytem w zakresie efektywności: zarządzania, aktualnej struktury organizacyjnej, polityki kadrowej – w tym optymalnych zasad kształtowania warunków zatrudnienia i wynagradzania,
- 2) poprawa jakości opieki nad pacjentami,
- 3) optymalizacja kosztów i maksymalizacja zysków Szpitala,
- 4) optymalizacja wykorzystania posiadanych zasobów lokalowych, sprzętowych i kadrowych,
- 5) optymalizacja wykorzystania bloków operacyjnych i sal pooperacyjnych,
- 6) ocena działalności oddziałów zabiegowych w kontekście efektywnego wykorzystania bloków operacyjnych oraz wykonywanych procedur finansowanych przez NFZ (w tym analiza wykonywanych operacji, czasu oczekiwania, obłożenia łóżek), a także optymalizacja zatrudnienia – liczby lekarzy i warunków ich umów,
- 7) ocena działalności Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii w kontekście optymalnego wykorzystania bloków operacyjnych i sal pooperacyjnych, a także optymalizacja zatrudnienia – liczby lekarzy i warunków ich umów,
- 8) analiza zasadności przyszłych – koniecznych inwestycji – np. budowy centralnego bloku operacyjnego.

Zakres audytu:

1. Zleceniobiorca przeanalizuje m.in.: stosowane w Szpitalu mechanizmy zarządcze, akty wewnętrzne i procedury, umowy zawarte z NFZ wraz z ich wykonaniem, kolejki oczekiwania, obłożenie łóżek, strukturę zatrudnienia oraz działalność komórek medycznych pod kątem wewnętrznej organizacji i efektywności.
2. Wnioski z audytu będą obejmować ocenę bieżącej sytuacji finansowej i organizacyjnej Szpitala w zakresie analizowanych obszarów zabiegowych i anestezjologicznych z uwzględnieniem słabych i mocnych stron oraz rekomendacje odnośnie zmian, które pozwoliłyby na: usprawnienie mechanizmów zarządczych, optymalizację procesów wewnętrznych oraz poprawę sytuacji finansowej Szpitala.
3. W ramach niniejszej usługi, na podstawie przeprowadzonych czynności audytorskich oraz zebranej dokumentacji - Zleceniobiorca przygotowuje raport z audytu i przekazuje go w terminie 14 dni od dnia zakończenia audytu,
4. Wnioski, opinie i rekomendacje zawarte w raporcie będą wynikać z zebranej dokumentacji audytorskiej.
5. Raport z audytu zostanie przygotowany w języku polskim – w formie papierowej i edytowalnej.
6. W dniu przekazania Zleceniodawcy raportu z audytu Zleceniobiorca omówi wnioski i rekomendacje z niego wynikające.

Termin wykonania: max 90 dni

_____, dnia ___/___/2024 r.

(pieczętka i podpis Wykonawcy lub podpis elektroniczny)