

OPIS PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA

Przedmiotem zamówienia jest:

- a. przeprowadzenie audytu Szpitala oraz przygotowanie opracowania pn. „Program naprawczy Szpitala Czerniakowskiego Sp z o.o.”, który składać się będzie z następujących części:
 1. Analiza otoczenia
 - 1.1. Populacja
 - 1.2. Epidemiologia
 - 1.3. Zdrowotna polityka regionalna (mapa potrzeb zdrowotnych)
 - 1.4. Konkurencja
 - 1.5. Uwarunkowania prawne
 2. Organizacja
 - 2.1. Dokumenty statutowe
 - 2.2. Struktura organizacyjna
 - 2.3. Charakterystyka technik zarządczych oraz narzędzi controllingowych
 3. Świadczenia medyczne
 - 3.1. Kontrakt z NFZ
 - 3.2. Uwarunkowania kontraktowe, strategia szpitala a polityka NFZ
 - 3.3. Pozostała sprzedaż świadczeń medycznych
 4. Działalność medyczna
 - 4.1. Oddziały szpitalne
 - 4.2. Baza zabiegowa (Blok operacyjny)
 - 4.3. Świadczenia ambulatoryjna
 - 4.4. Organizacja diagnostyki medycznej (m.in. diagnostyka laboratoryjna, obrazowa)
 - 4.5. Analiza efektywności zarządzania materiałami medycznymi
 5. Organizacja obsługi gospodarczej
 - 5.1. Utrzymanie higieny
 - 5.2. Żywnienie pacjentów
 - 5.3. Zabezpieczenie bielizny szpitalnej
 - 5.4. Utylizacja odpadów komunalnych i medycznych
 - 5.5. Obsługa prawna
 6. Polityka kadrowa
 - 6.1. Analiza dokumentów regulujących politykę kadrową
 - 6.2. Analiza struktury zatrudnienia
 - 6.3. Analiza organizacji pracy
 - 6.4. Analiza absencji

- 6.5. Analiza kosztów osobowych
 - 7. Infrastruktura techniczna
 - 7.1. Nieruchomości
 - 7.2. Warunki lokalowe
 - 7.3. Dostosowanie bazy technicznej do wymogów prawa
 - 7.4. Infrastruktura IT
 - 7.5. Plany inwestycyjne i rozwojowe
 - 8. Analiza finansowa
 - 8.1. Sprawozdania finansowe (bilans, rachunek zysków i strat, rachunek przepływów pieniężnych)
 - 8.2. Zarządzanie zobowiązaniami
 - 8.3. Ocena standingu finansowego (analiza wskaźnikowa)
 - 8.4. Analiza wyników finansowych komórek medycznych
 - 9. Wnioski z audytu oraz analiza SWOT
 - 10. Kierunki rozwoju w zakresie oferty medycznej
 - 11. Działania w zakresie obsługi gospodarczej
 - 12. Działania w zakresie polityki kadrowej
 - 13. Optymalizacja w zakresie zasobów majątkowych
 - 14. Strategia finansowa Szpitala - harmonogram wdrożenia planu naprawczego
 - 15. Metody zachowania płynności finansowej
 - 16. Wariantowe prognozy finansowe sprawozdań finansowych:
 - 16.1. Opis założeń do projekcji
 - 16.2. Prognoza bilansu, rachunku zysków i strat oraz rachunku przepływów pieniężnych
 - 16.3. Analiza wskaźnikowa
 - 17. Identyfikacja głównych ryzyk
 - 18. Podsumowanie i rekomendacje
- b. opracowaniu modelu finansowego zawierającego rachunek zysków i strat, bilans oraz rachunek przepływów pieniężnych.

Termin realizacji max 10 tyg. od momentu przekazania Wykonawcy dokumentów źródłowych.